



Comment une firme d'architecture a pu **améliorer la gestion de ses projets** avec Microsoft Dynamics GP



LE DÉFI

À la suite d'une croissance marquée, une firme d'architecture était à la recherche d'un nouveau système de gestion financière (ERP) pour supporter le nombre croissant de transactions et ses besoins en gestion de projet.

Avec un niveau d'activité accru, l'entreprise était confrontée à un problème au niveau du suivi des projets en cours et elle voulait s'assurer de plus de rigueur dans ses processus de facturation.

Avec l'entrée de données et l'analyse financière qui étaient auparavant effectuées manuellement, il était devenu urgent d'automatiser les processus de suivi des coûts et de l'avancement des projets.

LA VISION

Afin de répondre à ses nouveaux besoins et niveaux d'activités, l'entreprise recherchait un système qui l'aiderait avec les aspects suivants:

- > **SUIVRE LES HEURES RÉELLES**
complétées à ce jour et les dépenses de projet en temps réel
- > **GÉRER LES TRAVAUX EN COURS**
plus étroitement à l'aide de feuilles de temps intégrées pour assurer que toutes les heures
- > **SURVEILLER L'AVANCEMENT DES PROJETS**
à toutes les phases afin que les responsables puissent mieux comprendre la situation actuelle de leurs projets
- > **ASSURER UN SUIVI BUDGÉTAIRE PLUS POINTU**
à tous les niveaux et à toutes les phases pour une analyse plus complète des projets



LA SOLUTION

Cette firme a donc choisi de mettre en place un système capable de l'aider à combler l'ensemble des lacunes dans ses processus opérationnels et financiers. Pour atteindre ses objectifs, il était nécessaire d'avoir un système de gestion intégré qui puisse considérablement améliorer la communication de l'information entre les différents départements. Il était important que les données circulent de manière fluide entre l'équipe des opérations et le département des finances.

Avec SIFIA de JOVACO, cette firme d'architecture est maintenant en mesure de garder toutes ses informations de projet dans un seul système. Les projets sont créés dans le module de Coûts de projets, ce qui permet ensuite aux utilisateurs de la feuille de temps TEDI d'accéder à leurs projets et d'y entrer leurs temps et leurs dépenses. Lorsque cette information est saisie et transférée de la feuille de temps au module de Coûts de projets, les coûts et les revenus sont affectés aux comptes appropriés dans le système ERP, Microsoft Dynamics GP. Une fois que ceci est complété, les responsables peuvent examiner et analyser les différents rapports dans le module de Rapports Web.

Feuilles de temps TEDI

Cette feuille de temps basée sur le Web a la capacité de prendre le temps passé sur un projet et de le relier directement à une activité créée dans le système financier. Une fois que le temps a été saisi dans l'application, les détails sont transférés dans la solution de comptabilité de projet, assurant ainsi que toutes les heures entrées soient capturées par le système.

Coûts de projets

Cette application permet d'effectuer le suivi des coûts, le calcul de revenus et l'affectation des détails de projets aux comptes appropriés. Ceci permet à une entreprise d'avoir une meilleure compréhension de ses opérations. Ces détails sont intégrés au système ERP, Microsoft Dynamics GP, ce qui diminue le nombre de saisies manuelles puisque toute l'information est reliée et affectée à un projet créé dans le système.

Microsoft Dynamics GP

Ce système financier robuste assure que toutes vos données financières sont capturées et affectées aux comptes appropriés. Avec une intégration aux données de projet, il devient possible de générer des rapports plus précis et plus détaillés.

Rapports Web

Avec des rapports de projets prêts à être utilisés, l'entreprise peut gérer plus étroitement l'avancement de ses projets. Ces rapports peuvent être examinés du point de vue de la comptabilité, de la gestion ou de la direction, à l'aide de filtres qui affichent le niveau de détails requis et permis par les paramètres de sécurité de l'utilisateur. D'autres rapports pertinents sont disponibles dont le rapport sur l'historique des travaux en cours et des comptes clients qui permet un meilleur suivi du flux de trésorerie.

LES BÉNÉFICES

1 | SUIVI DES HEURES ET DES DÉPENSES DES ACTIVITÉS PAR PROJET

Avec une feuille de temps intégrée, la firme a pu automatiser son processus d'entrée de temps et de dépenses, ce qui a permis d'économiser du temps et d'assurer la fiabilité de l'information soumise dans le système. Avec cette nouvelle application, les heures de travail peuvent désormais être enregistrées par les architectes présents sur les chantiers, directement en ligne à la fin de chaque journée de travail. De plus, les ressources codifient leur temps selon une structure de projet (WBS) prédéfinie dans le système financier. Ainsi, l'équipe de comptabilité est en mesure d'obtenir plus rapidement tous les détails sur le temps d'un projet et cela ajoute plus de rigueur, ce qui réduit les risques de radiation de temps.

2 | MEILLEURE GESTION DES TRAVAUX EN COURS

Avant d'implanter le nouveau système, les responsables se rendaient bien compte du revenu perdu dû au fait que les temps et les dépenses n'étaient pas saisis correctement ou facturés à temps. Avec une feuille de temps intégrée, une fois que les données sont enregistrées dans le système, elles deviennent immédiatement disponibles pour être consultées en temps réel et analysées par le personnel administratif de l'entreprise. Chaque semaine, le temps est transféré et le statut des travaux, les coûts réels et les revenus sont mis à jour par SIFIA. Avec une gestion plus étroite des travaux en cours, la firme a pu accélérer son processus de facturation grâce à une vue plus claire de ce qui reste à facturer.

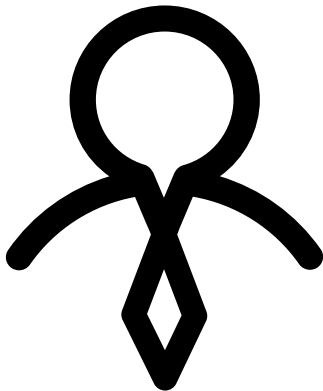
3 | PRÉCISION ACCRUE SUR LES HEURES RÉELLES CODÉES À UN PROJET

Initialement, l'information était dispersée à travers l'organisation. Il y avait beaucoup de manipulations manuelles nécessaires pour avoir une bonne compréhension du statut actuel des projets et de quelles heures avaient été allouées au projet à ce jour. Ce fut donc un avantage pour cette firme d'avoir un système intégré étant donné que toutes les informations sont maintenant entrées et extrapolées à partir de la même application. Les données sont non seulement disponibles en temps réel mais sont aussi attribuées et réparties par phase et par projet. Ceci a grandement aidé les responsables de projets à connaître les heures complétées par jalon ou par phase.

4 | RAPPORTS PLUS COMPLETS PAR PROJET ET PAR DÉPARTEMENT

Les responsables de projets et l'équipe de la direction avaient de la difficulté à obtenir les rapports dont ils avaient besoin pour bien analyser leurs projets et l'entreprise. Un autre avantage d'avoir un système intégré était la capacité d'analyse budgétaire des projets. L'intégration de toutes les données dans un seul système a permis aux chargés de projets et aux gestionnaires d'assurer un meilleur suivi budgétaire et d'avoir une meilleure compréhension des coûts de leurs projets.

SERVICE PROFESSIONNELS



JOVACO
a fourni les services
suivants

- > Consultation
- > Implantation
- > Développement et personnalisation
- > Rapports et intelligence d'affaires
- > Soutien à la clientèle
- > Formation

LES RÉSULTATS

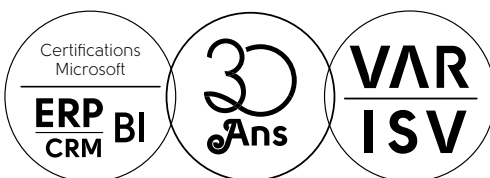
Avec son nouveau système, cette firme d'architecture a été en mesure d'introduire un meilleur processus pour soutenir sa croissance actuelle. Cette solution d'automatisation des services professionnels a permis que l'information circule d'un processus à un autre, ce qui a considérablement diminué les tâches manuelles et le temps requis pour les tâches de base. Ceci a également aidé la firme à devenir plus rentable en évitant les radiations et les retards de facturation.




Améliorez votre système de gestion de projet avec JOVACO

JOVACO offre une solution complète pour tous vos besoins de comptabilité de projet. Augmentez la productivité de votre entreprise avec un système entièrement intégré qui peut vous aider à gérer toutes les phases du cycle de vie de vos projets.

JOVACO



Jovaco est un chef de file en implantation et personnalisation de solution intégrée de gestion qui compte maintenant 30 ans d'excellence. Nous travaillons en partenariat avec votre organisation pour offrir des implantations et un service de haut niveau.

> jovaco.com  +1 514 323-3535 +1 888 988-3535
6555 Métropolitain E, Suite 302, Montréal, (QC) H1P 3H3

**SYSTÈMES
INTÉGRÉS
DE GESTION**

**IMPLANTATION
ET INTÉGRATIONS**